



賴建信

現職

經濟部水利署 / 署長

水土保持學系 80 年畢

▶ 主要表現

1. 國際稻田及水環境工程學會 理事長 (2019.01~ 迄今)
2. 社團法人台灣農業工程學會 理事長 (2018.01~ 迄今)
3. 美國哈佛大學甘迺迪政府學院高階管理領導力發展課程結業 (2019.8)
4. 國家災害防救科技中心 董事 (2017.10~ 迄今)
5. 行政院災害防救專家諮詢委員會 委員 (2018.07~ 迄今)
6. 社團法人中國工程師學會 理事 (2018.11~ 迄今)
7. 美國加州大學柏克萊分校訪問學者 (2001)

▶ 傑出表現

1. 榮獲 2006 年度水利署水利績優人員、2007 年度行政院模範公務人員、2016 年中華水資源管理學會傑出水資源成就獎、2018 年度行政院公共工程委員會三等公共工程專業獎章。
2. 綜理全國水利業務，拓展學術研究，輔植人才培育：綜理全國水利預算，整合中央與地方政府，2018 年完成水利法修正；2015 年訂定再生水發展條例；並致力於流域逕流分攤及出流管制於 2019 年 2 月實施，建立韌性水環境。

▶ 得獎感言

自中興大學畢業後進入政府部門工作已近 30 年，公職生涯始於中興大學畢業那年高考及格被分發至台中縣清水鎮公所，起初不免對於要到最基層的單位有些猶豫，因為當年還在水土保持研究所碩士班進修中，然而指導老師游繁結教授提點「君子不器」，能到第一線服務也是難能可貴的經驗。的確在清水鎮公所那段時間，無論參加里民大會或騎著摩托車進行家戶調查，均能面對面與民眾接觸，觀察他們的生活、瞭解他們的需要，這些經驗也滋養了我成長，更體會到公務人員應如服務業一樣，以服務民眾為目標。清水鎮公所有很好的檔案管理及豐富的文物收藏，

105年 全國水論壇

以一個基層公所來說這些工作成就更勝於其他縣級或中央單位，感謝有恩師的指點及清水鎮公所同仁協助我，在公職生涯第一步累積難能可貴的經驗。

其後再轉水利部門，在那個時代，氣候變遷是遙遠的名詞，「人定勝天」，以工程手段來解決一切問題是主流，能成為老練的工程師是我最大夢想。1996年的賀伯颱風重創中部地區，原本熙來攘往的溪頭養鱒場被土石淹沒，米堤飯店也幾乎不保，政府費了好大的心力進行復建工作。然而，人們似乎很容易遺忘大自然的考驗，其後一次又一次的颱風侵襲臺灣，類似的天然災害在臺灣各地重覆發生，景像類似，只是地點不同，身為工程師的我思索著，自然的力量無限，人還是非常的渺小的，面對大自然實在應該更謙卑。其後，1999年的九二一大地震再次印證人必需要有智慧學習與自然相處，在震災復建期間被指派擔任清水溪上游草嶺堰塞湖復建工程計畫的主辦工程師，必需在震災現場很明確的訂出警戒範圍，需要很快速的釐定復建工



作各項佈設，在中興大學所學的一切派上用場，感謝中興大學水土保持學系師長的教導，讓我具足夠的專業能力處理災害復建工作。

在那百廢待舉的當下，不免有逐利之徒想藉此不當獲利，工程師如何能面對誘惑而不為所動，感激父母從小教誨必須要安分，當公務人員即要做好服務民眾的工作，就不能有非分之想，計利當計天下利。然而，如何秉持自己的信念走下去，而不陷於利益泥沼之中，年輕的我突發奇想把工程資訊公開，每天用了多少機具，用了多少人力一律公開，這措施的效果出其的好，不儘贏得民眾的信任，也保障了自己。感謝父母的教導及太太的扶持，讓我清明的心，面對社會的誘惑，讓我有謙卑的心，一步一腳印的慢慢累積學業上、工作上的各項成就。

大學生活對每個校友來說應該都是美好時代，年少輕狂，充滿夢想。在那個時代每當黃昏時刻，雲平樓前草坪是我們班上同學打壘球的好地方；

主持 2015 年全國水論壇



▲向總統報告白河水庫更新改善工程計畫

在那個時代男生宿舍設備雖然簡陋，卻是我們聊天的好地方。中興大學的師生互動一向良好，記得吳靜吉寫的青年的四個大夢中，敘及每個年青人都應該找個人生導師，我的指導教授水土保持學系游繁結教授就是我的人生導師。在我就讀大學及研究所時，他分別擔任系所主任及學校主任秘書，他舉重若輕的承擔這麼多的行政工作，每天晚上定時回到研究所做研究，爬格子寫講義，他曾說道：「只要每天寫二頁文字，持續一年就可以寫出一本書了。」天底下的事再困難只怕有心人，有毅力的持續不懈就是成功的重要條件之一，他就是一個實踐者。更難能可貴的是他生活簡單，沒有太多物質慾望，每天黃昏時看到他愜意的騎腳踏車回研究所，仿佛就是完成工作的最大享受，數年如一日，回想起來他的身教影響著我日後的工作態度。每天定常做一些事，讓自己過減法生活，生活看似無趣，但是內心充滿滿滿的滿足感，人生有什麼好

▲應邀赴美國華盛頓特區內政部參訪

抱怨的？工作有什麼困難的無法解決？現在的工作常常需要判釋氣象資料，現在所擁有的這些能力來自於游老師的教導，而他親筆一字字書寫編印的農業氣象學更是我現今防汛抗旱時常會用到的工具書。俗謂人不輕狂枉少年，年青人就該有熱情勇敢向前，學弟妹們勇敢的築夢、追夢吧，屬於你的年青時代只有一次，不會重來。人生需要有好導師，在潛移默化的力量將是你我意想不到的力量。在築夢過程中的事，若能遇上你的人生導師，是再好不過的事。

當年跟隨游老師學習研究土石流，在那個時期土石流是冷門的研究課題，鮮少人知道什麼是土石流，豈料日後許多大災害都是因為土石流產生，賀伯風災時南投縣郡坑溪、神木村的土石流造成許多人傷亡流離失所。臺灣因為具有易致災的地質、地形條件，不僅是土石流災害、淹水、海岸侵蝕...等等天然災害影響著這片土地上的人民，依據研究統計臺灣有 2/3 的人生活在三個以上的天然災害潛勢區域，更有高達 90% 的人民，其生活的地方面臨二種以上天然災害的威脅，這樣的情勢，不會隨著時間而消失，反而會因為社會的發展，變得更加劇烈。依據中研院的研



▲ 與水利署同仁討論防災應變

究，臺灣未來越容易發生如傾盆大雨般的短延時強降雨，在臺灣山區只要有每小時雨量超過 60mm 就容易產生土石流，在市區只要每小時雨量超過 60mm 就容易產生積淹水狀況，身為水利署的一份子，帶領著水利署面臨這樣的狀況，如何給民眾安居樂業的生活環境？我們不能不提前做好準備，工程方法是重要的，但是也不能只靠工程來解決所有的問題。此外，當國土利用失序時，我們不能拿這個來當做藉口，因為這是我們過往的生活所造成的，俗話說羅馬不是一天做成的，問題也不是今天才存在，自然無法一夕能解決。社會上層層疊疊的問題，因果關係更難以斷定，興大的養成教育讓我深信必須面對問題，與地方政府合作，將水利部門計劃納入縣市國土計畫中，以「逕流分擔、出流管制」的原則，推動在地滯洪，相信我們所務實提出的解決方案，只要慢慢實踐，終有一日能建立韌性耐災的國家。只怕自省不足無法面對問題，自信不足無從產生改變的勇氣。

每次颱風來臨前，水利署同仁莫不戰戰兢兢堅持工作崗位，我們知道沒有最好的準備，只有確實掌握災情，紮

紮實實的落實調度應變工作，是度過風雨，減少災害的必要準備。專業是水利工作的根本，沒有專業，不尊重專業，無法做好良善的治理。務實的心態搭配專業有效能的工作，不僅因為一步步的解決問題，帶來工作成就感，也可以贏得社會的肯定。在多元化的社會，秉持專業的工程師、政府部門工作者，必須避免專業的傲慢，或本位的偏執而忽視別人的訴求。尊重多元的價值，互為理解，常常在解決別人問題的同時，也會解決自己的問題，心存互利共好，共享



▲ 2018 年 823 水災於嘉義東石鄉栗子崙災區討論治水方案

共榮的想法，再難行的事也能行。

中興大學於今年建校 100 周年，在百年周年慶典上，能承母校選為傑出校友，倍感光榮，更覺得有肩負母校期待的重大責任，當下想起以校訓「精勤誠樸」來砥礪自己，回顧過往以精勤的工作精神帶來工作成就，以誠樸的態度與人相處，與己自處，與他人建立深厚的友誼，也給自己帶來自信。未來不管你我遭遇再怎樣困難的挑戰，時時以校訓「精勤誠樸」自勉，終能迎刃而解，你我的人生因有中興大學的薰陶，更豐富美麗！