

# 林聖忠

## 簡要事蹟



- 63經濟系
- 經濟部政務次長

1. 民國67年通過經濟部駐外商務人員特考，加入國家經濟建設行列。
2. 曾經先任派駐南非大使館經濟參事處經濟秘書、駐波士頓辦事處商務組組長、駐蘇黎士台北貿易辦事處主任、駐日內瓦世界貿易組織（WTO）觀察員代表團團長等職，負責貿易、投資及推動加入國際組織業務。在國內服務期間，曾擔任經濟部國際貿易局科長、副組長、經濟部研究發展委員會執行秘書、台北市政府建設局局長等公務職務。此外，亦曾擔任中華經濟研究院台灣WTO中心執行長、國立臺北大學亞洲研究中心主任等研究業務。
3. 民國81年因負責我國GATT入會申請專案策略研究，國際游說事宜，獲GATT接受我申請案，成為GATT觀察員，曾獲經濟部一次二大功、升等獎金等獎勵。
4. 民國91年因完成我國WTO申請案成為正式會員，隔年榮獲行政院頒發92年傑出外交人員獎章。

## 經歷

1. 國立臺北大學亞洲研究中心主任
2. 中華經濟研究院台灣WTO中心執行長
3. 台北市政府建設局局長 經濟部研究發展委員會執行秘書
4. 駐蘇黎士台北貿易辦事處主任兼我國駐日內瓦世界貿易組織（WTO）觀察員代表團團長
5. 北美商務協調委員會駐波士頓辦事處商務組組長
6. 經濟部國際貿易局科長、副組長
7. 駐南非大使館經濟參事處秘書

## 求學與任職

我是四年級初段班的學生，出生於民風純樸的彰化市。我一直覺得上天對我的眷顧特別多，因為人生中，值得經歷的各種生活體驗，我大都有機會身歷其境，因此培養出對人性、對事情的敏感度，也更懂得用悲天憫人的心情去關懷別人、用理性求真的態度去面對事情。求學、處世雖然沒有豐功偉績，但也覺得為所當為，心安理得。

四十年代的台灣，正處於農業社會轉入工業社會的交關，農村勞力過剩，城市能



攀登百嶽

吸納的就業機會不多，民眾兢兢業業辛勤工作，勉強維持生計。普通家庭的小孩，小學畢業後通常必須學手藝、當學徒或打零工，賺點小錢貼補家用，同時希望謀取一技之長，期待將來自立門戶。



出席第28屆APEC中小企業因應全球金融危機策略研討會

家父經商，家境小康，家中兄弟五人、姐妹三人，我排行老四。民國五十三中山國校畢業，同班同學們約有一半步入社會，展開學徒生活，另一半繼續升學。升學的同學都會面臨讀職校（工職、商職）或讀初中的抉擇。當時好的職校較普通初中難考，因為職校畢業後，就業容易，因此競爭激烈；高中畢業生如不繼續升大學，則因乏一技之長，容易高不成低不就。惟升大學並非一般家庭負擔得起，我的幾位哥哥姐姐們幾乎都選擇入職校，但不知何故，媽媽卻堅持要我讀私立初中，或許認為我自小乖順，是塊讀書料，也或許家人對我有較高的期許，當然我從小甚少違抗親命，也就順利地進入精誠中學、彰化高中，完成中學教育。

考進中興大學法商學院雖不是我第一志願，但我一向逆來順受、隨遇而安，很快的就融入周遭的環境。來台北讀書，體驗都會生活，一直是孩提時代的夢想，進入經濟系，認識來自全省各地的同學、學長，對心靈的衝擊、視野的展開，都有莫大的鼓舞。

社團活動在興大法商，還算活躍，有登山社、橋棋社、合唱團、土風舞社、辯論

社…，我從小喜歡球類運動和音樂，因此選擇加入心聲合唱團及足球隊；大學四年，我一直是班隊、系隊代表，並擔任兩年的系隊隊長，南征北討，戰績輝煌。合唱團是較柔性的一面，在汪精輝老師悉心的指導下，每年大專合唱團比賽，我們時獲佳績，團員的感情甚篤，情同手足。

大學畢業那年，我順利地考取台大經濟研究所，服完兵役後註冊入學，了卻了長時間對“T大”嚮往的宿願。六十八年元月，我完成台大經研所碩士班的學業，同時我也考取經濟部第一期駐外商務人員的特考。碩士班畢業後繼續赴國外深造，一直註記於我早期的生涯規畫表，駐外人員特考及格卻打亂了我出國留學的計畫；六十年代，國人出國的機會不多，政府派外名額有限，又逢台灣出口導向產業政策快速發展的黃金時期，參與國際貿易、投資推廣業務，甚具成就感，因此很快地做成決定，欣然就任，邁入迄今三十年公務生涯的不歸路。

駐外工作，大幅地增長我的視野、閱歷、交遊與心胸。對一個求知若渴的心靈，外館的工作與生活環境，還夠給我們充份的補給與滋潤。在十七年駐外其間，我先後派駐過南非大使館、北美事務協調會駐波士頓辦事處、駐蘇黎士台北貿易辦事處及駐日內瓦WTO代表團。在不同的工作崗位，都會面臨獨特的工作挑戰，及結交一些新的工作夥伴。異地的生活環境及社會文化，到處充滿驚奇的學習機會，祇要保持一顆開放、好奇的童稚心，隨時充電、學習，假以時日，都有豐碩的成果。

七十年代，是台灣經濟快速起飛的年代，我有幸參與國內外多項投資、貿易議題的處理，包括台美菸酒談判、金融談判、農業談判、智慧財產權談判，以及台歐、台韓、台加、台日等不同貿易議題諮商。此外還具體檢討多項不合時宜的國內經貿法規，經由法令鬆綁、制度更新，讓台灣的經貿體

系更加健全，並且與國際接軌。

八十年代，是我們積極推動加入國際多邊貿易體系的年代。當時我在國際貿易局擔任推動加入GATT(WTO前身)主管科科長，後來晉升副組長，先後陪同幾任經濟部、次長，如蕭萬長部長、江丙坤部長、許柯生次長等訪問近三十個國家，尋求對我入會案的支持。民國八十五年，我奉派擔任我駐蘇黎



參訪南非

士台北貿易辦事處主任並兼日內瓦WTO觀察員代表團團長，由後方轉戰到前線，擔任WTO入會工作的第一線工作，從八十五年到完成入會工作的九十一年長達六年的期間，我參與了四次WTO部長會議及無數次的雙邊、多邊入會談判與工作小組會議。六年的前線工作，倒也練就了一些折衝樽俎，異中求同的本事。



參訪波士頓

九十一年春天，我終於結束漫長的駐外工作返抵國門，回到經濟部擔任研發會執行秘書，負責部屬單位施政計畫的規畫、督導、考核及重大政策的研究發展，是一個非常有意義的職務也是部次長最重要的政策幕

僚。一年半之後，在當時台北市長馬英九先生的邀請下，我轉任台北市政府建設局局長，負責台北市農、工、商產業發展及水土保持、生態保育、寵物管理、市場管理等業務，是一項為民祿姆，包山包海的工作。市政工作千頭萬緒，每件都與市民的食衣住行有關，必須真正深入基層，探求民瘼，並且以耐心、愛心處理，方期有成，俗話說「公門之內好修行」，旨哉斯言！三年多來的基層公務生涯，是一個甚具挑戰性的歷練，適切地制定一些便民法規，積極建立若干創新制度，同時改變許多同仁們陳舊的官僚氣習，雖然不像加入WTO那種驚天動地的事蹟，但點點滴滴累積的績效，回顧前塵，仍有許多耐人尋味之處。

台北市政府局處首長是政務官，去年年底，馬市長兩屆任滿，我也理所當然隨同「小內閣」總辭。正好母校校友謝士滄先生所捐助成立的亞洲研究中心亟需主任人選，承蒙校友總會長江丙坤先生及謝士滄先生的推薦力邀，我接下了這個職務。中心的設立，在台北大學算是一個新的嘗試，成立宗旨在於針對亞洲地區經濟、社會、人文等問題進行研究，成立初期暫時將研究重點置於台商在亞洲地區(特別是大陸、越南、印度等地)營運相關問題的研究。

去年九月我奉行政院核定，重返公職，擔任經濟部常務次長，再度回到這個栽培我、孕育我的老東家，今年九月，因內閣改組，奉施顏祥部長邀約，調任政務次長，再次回到政務體系，人生際遇總有許多意料不到的變化，上天的安排必有美意，只能善加體會，充分把握可以奉獻政府的所餘歲月，加倍努力，以勤補拙，庶幾不負所托。

今年承蒙學校推薦當選本年度「傑出校友」，至感榮幸，謹將求學任職之過程擬述於上，不揣淺陋，敬請學長前輩指教。